

館山

会議所だより

会議所は企業の要、地域の灯

2026 2

会員数 891 名

令和8年2月1日現在

●昭和51年7月10日第3種郵便物認可●令和8年2月10日発行（毎月1回10日発行）第697号●発行所/館山商工会議所●編集発行責任者/専務理事 上野 学●〒294-0047 千葉県館山市八幡 821 ●TEL0470-22-8330 FAX0470-23-4011 ●印刷所/株式会社 集賢舎●定価 1部 20円（購読料は会費に含まれています）



第46回館山若潮マラソン大会が開催されました。（1月25日）

館山市経済三団体合同新年懇親会を開催

～各界を代表し169名が出席！～

◇潮流を読む
地方自治体の『賢い歳出』の重要性の高まり

◇トレンド通信
『内輪受けマインド』に宿る危うさ

◇クラウドな話
「大きく変わる気象警報」

◇青年部の窓
1月定期総会を開催

◇日本史のトピラ
改易された領地を取り戻した立花宗茂

◇中小企業のセキュリティ対策
ネットワーク乗っ取り対策を

無担保、無保証人、低利子で融資

～マル経融資制度～
利子補給（1.0%）制度が利用できます！

マル経融資制度は、小規模事業者の皆様の経営改善に必要な事業資金を館山商工会議所の推薦により「㈱日本政策金融公庫」から借りられる国の制度です。

担保、保証人	不 要
貸付限度額	2,000万円
返済期間	10年以内（※運転資金は7年以内）
利 率	年 2.40%（令和8年2月1日現在）
融 資 対 象	従業員（家族従事者、パート、法人の役員除く）が商業・サービス業は5名以下、製造業・その他は20名以下の小規模事業者

※ご利用の際には各種要件がございますのでお問い合わせください。☎ 22 - 8330

令和8年

館山市経済三団体合同新年懇親会を開催

「地域経済の活性化に向け169名が集う！」

館山商工会議所・館山市商店会連合会・館山市観光協会主催による『館山市経済三団体合同新年懇親会』が、1月16日(金)多数の来賓をお迎えし、館山シーサイドホテルで開催されました。

当日は安田信之・当所会頭、角田吉夫・商店会連合会会長、酒井伸一・観光協会会長をはじめ地元政財界や行政機関、関係団体代表ら約170名の皆様にお集まりいただきました。主催者を代表して安田会頭が挨拶した後、浜田靖一・衆議院議員、森正一・館山市長、三沢智・千葉県議会議員から祝辞を頂戴いたしました。

懇親会では、各業界や地域団体、行政を代表してご出席いただいた皆様が本年の抱負や経営課題について語り合いました。特に、人口減少や少子高齢化といった構造的な問題、地域内消費の縮小により厳しさを増す地域商業やサービスの現状、複雑化する世界情勢の影響を受け先行き不透明感を拭えない工業、人手不足や資材価格の高騰により受発注件数が減少している土木・建設業等々、それぞれの立場から業界における課題を口にする出席者が多く、地域の活性化には経済界の再生が急務であり、危機感を持った取組みが必要、若手の登用や事業承継、人材の確保や育成、DXやIT化による生産性の向上が最優先課題であるといった活発な意見交換が多く見受けられました。

出席者の方々は以下のとおりです。(敬称略・順不同)



浜田靖一(衆議院議員・館山商工会議所顧問)三沢 智(千葉県議会議員・顧問)森 正一(館山市長・顧問)石渡和男(協豊自動車工業(株)・顧問)石井博臣(館山市副市長)石井浩己(館山市教育長)榎本光男(君津商工会議所会頭)齊藤 敦(専務理事)伏居丈夫(千葉県安房地域振興事務所長)角 亜希仁(海上自衛隊第21航空群司令)坂口健治

(航空隊司令)金沢慶人(整備補給隊司令)小松竜次(基地隊司令)藤野 薫(司令部副官)佐久間吉宏(館山消防署長)鈴木正一(館山市議会議長)倉田孝浩(副議長)秋山光章(議員)石井敬之(議員)石井敏宏(議員)石井信重(議員)太田 浩(議員)佐野聖一(議員)鈴木明子(議員)鈴木順子(議員)鈴木ひとみ(議員)瀬能孝夫

(議員)長谷川秀徳(議員)東 洋平(議員)本澤榮里子(議員)望月 昇(議員)安田邦春(議員)眞汐眞一(館山市町内会連合協議会会長)加藤喜久夫(館山市商店会連合会相談役・加藤菓子舗)上條長永(一社)館山市観光協会顧問理事(株)さわらび)別所正之(館山市総合政策部長)鈴木浩二(市民生活部長)佐野能弘(総務部長)西脇 稔(健康福祉部長)千原秀樹(経済観光部長)山川博史(建設環境部長)三浦太郎(教育委員会教育部長)宮澤知幸(議事事務局長)島本一樹(経済観光部雇用商工課長)栗原隆太(経済観光部観光みなと課長)早川貴英(千葉県立安房高等学校長)吉川昌彦(館山総合高等学校長)熊澤洋介(安房家政学院千葉県安房西高等学校理事長・学校長)加藤宗人(一社)千葉県水泳連盟会長)立見大作(株)日本政策金融公庫館山支店長)小笠原潤(株)千葉銀行館山支店長)友田勝久(株)京葉銀行館山支店長)渡邊尚行(株)千葉興業銀行館山支店長)利田秀男(館山信用金庫理事長)北 浩栄(館山信用金庫常務理事)押元貴行(本店長)岡田裕也(那古船形支店長)平柳利一(君津信用組合常務理事)根橋淳夫(館山

支店長)早野喜良(千葉県税理士会館山支部長・税理士法人MIGO館山事務所)原 徹(公社)安房医師会会長・医療法人社団紫陽会 原クリニック)岡田唯男(医療法人鉄蕉会亀田ファミリークリニック館山院長)石川良教(館山ロータリークラブ会長)田邊 敬(館山ベイロータリークラブ会長)平嶋守道(館山ライオンズクラブ幹事)神作紀史(南房総ライオンズクラブ会長)柴田栄樹(館山労働基準協会会長)高梨 淳(館山労働基準協会事務局長)平嶋倫治(一財)館山交通安全協会事務局長)増田邦男(公社)館山法人会事務局長)小芝幸一(一社)館山青色申告会会長)池田知弘(一社)事務局長)鈴木徹平(一社)館山青年会議所理事長)山田 桂(専務理事)鈴木久雄(館山漁業協同組合代表理事組合長)三幣広保(安房保健所管内館山食品衛生協会会長)茂呂保夫(館山市旅館組合長・南房観光(株)川名正一(千葉県理容生活衛生同業組合館山支部長・ラッキー)三浦一(千葉県美容生活衛生同業組合館山支部長・東宝美容室)高橋陽子(イオンタウンイオンタウン館山モールマネージャー)今井義明(館山小売酒販組合代表理事・加登屋商

会 議 所 だ よ り (3) 令 和 8 年 2 月 10 日

店)酒井利文(鶴谷八幡宮司)
小倉宣子(館山市芸術文化協
会会長)中間正一郎(館山市社
会福祉協議会会長)手島 隆
(館山市社会福祉協議会事務
局長)岩堀昭洋(館山地区工業
経営研究会会長・岩堀鉄工(株)
中山順一郎(〃副会長・中山製
作所)鈴木康一(〃副会長・(株)
山八)中山大輔(〃会計・(株)中
山製作所)秋山準治(館山市商
業協同組合副理事長・(有)秋山
呉服店)田上重光(東日本旅客
鉄道(株)館山駅長)平野 直(日
東交通(株)取締役副社長)加藤
正之(〃館山営業所長)徳永日
吉(〃館山観光所長)中川行雄
(ジェイアールバス関東(株)館
山支店長)柳沢智之(東京電力



パワーグリップ(株)木更津支社
館山事務所長)安達康裕(水戸
証券(株)館山支店長)武山晃浩
(東洋証券(株)館山支店長)山田
昌平(アメリカン電機(株)製造
部部长 千葉工場長)原田恭
子(アクサ生命保険(株)千葉支
社社長)村松 祥(〃木更津営業
所長)布施裕幸(損害保険ジャ
パン(株)千葉支店木更津支社長
代理)小林琢也(有)福山花火工
場代表取締役)長田久富(館山
商工会議所常議員・(有)オサダ)
加藤克美(〃常議員・白子屋酒
店)神子絵美(〃常議員・(株)波
奈)上山立巳(〃常議員・(有)カ
ミヤマ)川名光俊(〃常議員・
(株)清水屋商店)小宮山房信(〃
常議員・(株)岡部建設)高橋幸丸



(〃常議員・丸高ライフエナジ
ー(株)館石正文(〃常議員・南
房観光(株)野口明行(〃常議
員・(有)野口モータース)本間
亨(〃常議員・房州物流(株)三
浦英喜(〃常議員・(株)三浦商
店)御子神徳重(〃常議員・(株)
ユタカ設備工業所)本橋亮一
(〃常議員・(有)ケア)佐藤興二
(〃監事・(株)さとう)渡邊 勲
(〃議員・(株)カネフク)本間裕
二(〃議員・(有)房州日日新聞
社)代田憲隆(〃議員・鏡浦自
動車(株)石井英之(〃議員・(株)
石井工務店)吉田育世(〃議
員・(株)サングリーン)川合弘竜
(〃議員・(有)川合商事)鈴木大
輔(〃議員・(株)まるい)羽山信
一(〃議員・羽山信一税理士事
務所)出川貴章(〃議員・館山
信用金庫)池田恒栄(渡辺建設
(株)営業部長)鈴木 隆(株)東光
取締役社長)三平英司(有)三平
商会代表取締役)安藤 満(館
山商工会議所小規模企業振興
委員・安藤商店)飯沼健哉(〃
小規模企業振興委員・(有)太郎)
辰野弘征(館山商工会議所青
年部会長・(株)アークス)佐野
裕二(〃総務広報委員会副委
員長・(有)ベル美味い家若鈴)
沖 浩志(〃地域開発委員会
委員長・(同)アルコ)井月 昇
(〃特別事業実行委員会委員
長・(有)いづ喜)小宮千恵子(館
山商工会議所女性会副会長・

(有)コミヤ電気工事)田中明美
(〃副会長・田中惣一商店)吉
岡比呂志(有)木村ピーナッツ
代表取締役)小柳嘉昭(館山
商工会議所物産委員会委員・
(有)木村ピーナッツ取締役)小
金 護(一社)館山市観光協
会副会長・花しぶざりゾート)
飯田 貴(〃理事・館山リゾート
ホテル)児玉秀一(〃理事・
(有)コアコミュニケーション)
鈴木達也(〃理事・館山市温
泉事業組合)竹内聖一(〃理
事・NPO法人たてやま海辺
の鑑定団)谷貝孝雄(〃理事・
安房農業協同組合)亀井 徹
(〃監事・館山信用金庫)三幣
和義(館山銀座振興会会長・(有)
サンペイ靴店)佐々木まゆみ
(渚銀座振興会会長・スナック
真実)押井圭一(〃副会長・だ
るまや)出口稔暢(〃副会長・
はなの舞館山店)青木啓明(〃
会計・OZ)波々伯部真(長須
賀商業会会長・波々伯部商店)
多田雅一(〃副会長・(有)多田商
店)秋山正裕(〃副会長・(有)秋
山酒造店)三平敏文(〃監事・
(株)三要商店)鳥山恒夫(金八商
店)渡邊茂也(六軒町本通り商
業会副会長・(有)和田屋商店)児
玉真一(〃副会長兼会計・(有)児
玉製菓)福原健太郎(館山中央
振興会会長・末吉印房)片谷達
也(〃副会長・スリーピング)
鈴木隆志(〃文化軒)鈴木徳

充実した設備と 細かいサービス

大型カラー印刷機完備!!

- チラシ・パンフレット印刷
- オンデマンド印刷
- データ入稿〜印刷〜製本
- 記念誌・自分史・郷土史
- 写真集・自費出版 etc...

株式会社 集賛舎

館山本社・館山工場
館山市山本226 〒294-0014
TEL.0470-22-2277
FAX.0470-23-2278

千葉支社(経営本部)
千葉市中央区生実町2498-8 〒260-0813
TEL.043-300-8661
FAX.043-300-8665

お気軽にお問合せください

SHUNSA



仁(〃会計・さるびあ犬猫病
院)渡辺恭正(那古商店連盟会
計・(有)大久保ガラス店)酒井伸
一(一社)館山市観光協会会
長・(株)海幸苑)角田吉夫(館山
市商店会連合会会長・(有)ピー
ス製菓)安田信之(館山商工会
議所会頭・昭和運送興業(株)小
金晴男(〃副会頭・(株)こがね)
白幡 進(〃副会頭・(株)千辰地
所)上野 学(〃専務理事)

潮流を読む

「地方自治体の『賢い歳出』の重要性の高まり」

前回のコラム「地方自治体のガバナンスを左右する総合計画」では、地方自治体の中長期のガバナンスを考える上でも、10年先を見据えた行政運営の最上位計画である「総合計画」が非常に重要であることに触れた。今回は、人口8万人程度の静岡県袋井市の総合計画の内容に踏み込み、実際の策定における具体的な課題、工夫、そのメリットを述べていく。

改めて地方自治体の総合計画とは、通常、社会・経済環境の急激な変化に対応する内容を盛り込んだ計画である。このため、総合計画の策定において、まずは当事者である住民や事業者、行政が、将来見込まれる社会・経済環境の急激な変化に



策において、それらの「取組」、取り組み上での「基本方針」を、KPI（重要業績評価指標）を含めて丁寧に設定していく必要がある。

について、認識を合わせることが重要な課題として挙げられる。特に注意を要することは、『右肩上がり』の社会・経済構造に慣れ親しんだ結果、財政の健全性を損なうような財政拡大の感覚が多く残っていることである。実際には、今後を見据えると、『右肩下がり』であり、急激な少子高齢化による人口減少とともに事業者・企業の減少は税収の減少につながり、歳入が減少していく。総論では、歳入が減ることを認識しながらも、個々の政策を議論するときには歳出に焦点が当たりがちである。このような財政拡大中心の議論を回避して、必要性和効果が高い政策に予算を投じる『賢い歳出』を意識することが重要である。

次に、総合計画の策定において、国レベルでは対象となるヒト・モノ・カネの範囲が大き過ぎて検証が難しい『賢い歳出』は、市町村レベルでは具体的な検証ができる可能性があるが、その検証の仕方に課題がある。つまり、教育、健康・福祉、産業経済などの施策別の計画の政

策において、それらの「取組」、取り組み上での「基本方針」を、KPI（重要業績評価指標）を含めて丁寧に設定していく必要がある。

袋井市の総合計画「注1」の政策を見ていくと、「施策別計画」の9の「政策」は、「こども家庭」「教育」「健康福祉」「都市環境」「建設保全」「産業経済」「文化・観光・スポーツ」「市民生活」「危機管理」である。それらに全部で24の「取組」、78の「基本方針」があり、その達成度合いを測定するKPIが100以上設定されている。総合計画の策定過程では、これらKPIの（1）具体性、（2）測定可能性、（3）達成可能性、（4）全体の目標との関連性、（5）10年という期限内での評価の是非についても議論された。当然ながらKPIには個々の政策の成果に対する市民の満足度も含まれる。これによって、個々の政策についてKPIによる評価の精度が高まり、各政策の成果の具体性を可能な限り高めた。単に九つの政策の優先順位を決定していくのでは限界があるため、より具体的に個々の政策でのKPIの評価に基づく施策の優先順位を決定したのである。当然ながらこれらのKPIは総合計画の実行において見直されていくこととなる。

策において、それらの「取組」、取り組み上での「基本方針」を、KPI（重要業績評価指標）を含めて丁寧に設定していく必要がある。

策において、それらの「取組」、取り組み上での「基本方針」を、KPI（重要業績評価指標）を含めて丁寧に設定していく必要がある。



「注1」袋井市総合計画「基本計画」答申

株式会社大和総研 金融調査部
主席研究員 内野 逸勢

食のまち「たてやま」をネットワークする

THE SHINRA の新ブランド誕生 五感で奏でる美味なる季

VILLA SHINRA BY THE SEA

年古民家 Auberge

株式会社こがね HANASHIBUKI RESORT GROUP

館山市塩見 233-4 TEL. 0470-29-0236

その名に、
恥じぬ旨さ。

里見伏姫牛®

安房の歴史が育んだ、至高の肉質。

農地所有適格法人 スノー・フィード・サービス

株式会社スノー・フィード・サービス



この1カ月に金沢と広島を2度ずつ訪れる機会がありました。ともに現在、全国的に見ても有数の活気ある地方都市の代表例といえそうです。北陸地方の中核都市である金沢は、北陸新幹線の金沢開業から10年たち、その後も駅に大規模な商業施設が次々とオープンしています。インバウンドや首都圏からの若い女性客の来訪で大変な

にぎわいを見せています。週末だけでなく平日でも駅の商業施設には観光客があふれていました。施設内の人気飲食店には長い行列ができるほどでした。一方、中国地方の中核都市である広島も、JRの駅ビルの2階に、市内を走る路面電車が直接乗り入れるように改修されたことで、地域住民だけでなく多くのインバウンドを含む観光客にとっても利便性が大きく向上しています。

金沢も広島も、駅周辺や中心市街地の都市開発・整備はまだ続いています。新たな商業施設やオフィスビル、高層住宅が生まれ、この先しばらくににぎわいをもたらさそうです。

にぎわいを見せる二つの都市ですが、「よそ者目線」でまちが提供している価値を見直してみると違いが見えてきます。金沢は、特に駅と周辺施設については、顧客ターゲットは明確に三つ設定されていることがはっきり分かります。まず、先に挙げたインバウンドと首都圏から

トレンド通信

「『内輪受けマインド』に宿る危うさ」

の若い女性客。それと地域住民（主に周辺エリアから電車通勤をする働く男女）です。前二者は日本と金沢周辺エリアの食と伝統文化を求めていますから、それに関連するモノと情報を提供する手段や店舗、コインロッカーなどの設備が充実しています。全体に高級感があり、若い女性が好むようなおしゃれでかわいいデザイン的重要性を事業者も施設運営側も共通認識として持っているようでした。逆にどこを取っても、いわゆるオジサン好みの『ダサイ』『デザイン』のモノやサービスは見当たりません。案内板や案内所など情報提供もよく考えられていますし、女性客が重い荷物を持ち運ばないで済むよう預かりサービスも充実しています。顧客の属性とニーズを把握して手を打っており、そうしたものが全体としてまちのブランドづくりに貢献しています。

一方、広島は地域住民の人口や抱える商圏の広さもあるのでしょうが、さまざまなモノやサービスが主に地元向けにデザインされていると感じました。商品名や情報提供も方言を多用するなど、外から来る人の志向や利便性を優先するより、いわば『内輪受け』のテイストを強く感じるものが多いように思います。地元の「知ってる人」優



先が前提です。中心市街地に建設された新しいサッカー場の「エディオンピースウイング広島」を訪ねたのですが、試合のない日に特段客を集めたり楽しませたりすることはあまり考えられていないようでした。受け皿となるサービスも少なく、観光客目線での案内や情報提供も乏しいと感じました。せっかくつくった施設の日常的価値の可能性を狭めているのが残念でした。地元優先の価値観は地域の結束を強める一方、顧客層や市場を広げる邪魔をする面もありそうです。

地域経済アナリスト／コンサルタント

渡辺 和博

「このおだんごは飲み物だ!？」と言われます。あなたは信じますか？

県内有名百貨店などでは
1時間行列に並んでも
買えないことが多い
メディアで話題の逸品です

ご注文ごとに1本1本
丁寧に包装し、お持ち帰り
お時間がかかりますので
事前予約がオススメです!!

とろけるみたらしだんご

0470-29-5100

ふるさとの味覚を自由に
詰め合わせて

南房総GIFT

館山商工会館 物産展示場

気象予報士×税理士 藤富郷の クラウドな話

「大きく変わる気象警報」

2025年も多くの大雨災害がありました。8月上旬には北陸や九州で線状降水帯が発生し、大雨特別警報も発表になりました。防災気象情報の発表について「特別警報」は13年、「線状降水帯」は21年から始まり、今では広く認知されています。

ただ、近年の気象災害の甚大化に対して、戦後制定された気象業務法にのっとってなんとか仕組みをつくったた



め、情報の種類が多くなりそれぞれの危険度が分かりにくくなっていました。

そこで、今回、気象業務法が大きく改正されました。大改革といっていいかもしれません。

一つ目は、防災情報を5段階の警戒レベルで発表し、今の危険度と何をすべきかが分かるようになります。特に、レベル4の情報として「危険警報」がつけられました。これによって、「レベル2〇〇注意報」「レベル3〇〇警報」「レベル4〇〇危険警報」「レベル5〇〇特別警報」となり、名称が統一されて危険度が認識しやすくなります。

二つ目は、「大雨」「氾濫」「土砂災害」「高潮」と名称が整理され、どの災害に対応すれば良いのかをつかみやすくなります。これまでは大雨の警報や特別警報に、浸水や土砂災害、洪水をまとめていた、含まれていなかったりと、



どの災害の危険を伝えているのか分かりにくい場合があったからです。

三つ目は、レベル3の「警報」が、3〜6時間先にレベル4に達すると想定される場合のみ発表される運用に変更されます。これまでの警報は、基準に達した時点で発表されていたため、かなりの頻度でしたが、時間変化も考慮することで大幅に減らされます。つまり、先につながる情報として警報の重要性が高まるのです。

今回の気象防災情報の改正は、会社防災にとって大きく役立つものになります。求められているのは、レベル3の警報の段階で避難を始め、レベル4の段階では全員避難をしておく状態です。実際は、警報が出てから空振りになることが多いため、警報が出るた

びに防災対応していると仕事にならず、警報を軽視しがちです。

それが、警報が先につながる情報に変わり、さらに頻度も少なくなることで、会社防災の判断のトリガーとして有益な判断材料になるのです。避難行動までの猶予が数時間あるため、会社の人や物を守る時間も確保することができ

ます。

すでにBCP（事業継続計画）を策定している企業も、まだ会社防災について検討していない企業も、これを機に新しい気象警報を活用した会社防災についてまとめてみてはどうか。

気象予報士兼税理士 藤富郷



法律・税務・商工相談

■法 律 千葉県産業振興センター

■税 務 葛西 博 先生
川名 敏昭 先生

■商標 特許 神崎 正浩 先生

ご相談のときは事前にご連絡下さい。



会議所窓口相談

商工相談
金融相談

毎週水曜日

(電話相談随時
お気軽にご連絡下さい)

日本政策金融公庫
特別金融相談日

毎月第3金曜日

(事前にご連絡下さい)

青 年 部 の 窓

1月定期総会を開催



館山商工会議所青年部 1月定期総会

令和8年1月21日に1月定期総会が開催され、上程された議案は全て満場一致で賛成承認されました。

総会には森正一市長、安田信之会頭の他、OB会の皆様方にもご同席をいただきました。

上程された議案は、以下のとおり全て満場一致で賛成可決されました。

【第1号議案】

令和8年度会長選出の件

・ 沖 浩志 氏を選出承認

【第2号議案】

部則変更承認の件

・ 原案どおり承認

【第3号議案】

副会長選出の件

・ 相川和太 氏

・ 本間裕二 氏を選出承認

【第4号議案】

理事役員選出の件

・ 書記 井月 昇 氏

・ 会計 大溝 卓 氏

・ 総務広報委員会

・ 委員長 佐伯 悠 氏

・ 副委員長 井月 昇 氏

・ 地域循環委員会

・ 委員長 寺島泰山 氏

・ 副委員長 川名淳郎 氏

・ 監事 佐野裕二 氏

・ 相談役 佐久間亨 氏



「改易された領地を取り戻した立花宗茂」

柳川城主の立花宗茂は、関

ヶ原合戦で西軍方に身を投じ、領地を全て没収された。その後、宗茂は旧臣たちを熊本城主の加藤清正に預け、わずかな供回りを連れて上方へ上り、家康に御家再興を願った。だが、何年たっても良い返事をもらえず、立花家臣のほとんどは、他家へと仕官してしまった。

しかし宗茂は御家の再興を諦めず、徳川にアブローチし続けた。さらに、余暇を利用して、弓術や禅の修行に励み、連歌、茶道、香道、蹴鞠（けまり）にも磨きをかけた。慶長11（1606）年夏、家康はようやく宗茂に江戸へ下るよう

命じた。

宗茂が將軍秀忠に拝謁すると、その場で幕府の旗本に任じられ、5000石を与えられたのである。つまり宗茂は、徳川家に再就職することになったのである。秀忠は、智将の宗茂を大いに気に入り、間もなく5000石を増加し、棚倉（福島県棚倉町）で1万石の大名に復活させてやった。関ヶ原合戦から足かけ6年の月日が過ぎていた。

以後は秀忠の身辺警護などを担い、さらに慶長15（1610）年までに領地は3万石に増えていった。大坂夏の陣では將軍秀忠に近侍して参謀として活躍。そうした功績もあって、元和6（1620）年に何と、旧領柳川に復帰できたのである。石高は約11万石。3万石から一気に4倍に増え、関ヶ原以前と同じ規模になったのだ。

関ヶ原合戦で改易された大名88家のうち、奪われた領地を自力で回復し、しかも旧領に配置された人物は、立花宗

茂ただ一人だった。翌年2月、宗茂は20年ぶりに懐かしき柳川城に入った。城は前任の田中氏によって大規模改修されていたが、城下から眺める景色は昔のままだったはず。きつと宗茂は感無量だっただろう。

晩年の宗茂は、3代將軍家光に慕われ、外出の際、家光は老齡の宗茂にたびたび供を命じるほどだった。しかもその智将ぶりを買われ、島原の乱が起ると、72歳の高齡だったが参謀として出陣している。そして4年後の寛永19（1642）年11月、宗茂は江戸において享年76歳の生涯を閉じた。当時としては、大往生だった。

全ての領地を没収された宗茂が見事に旧領を取り戻せたのは、やはり諦めなかったからだろう。宗茂が大名に復帰するまで6年の歳月を要している。これは、全てをなくした宗茂にとって、非常に長い時間だっただろう。さらに旧領に戻るまで20年を費やした。どんなに文武に秀で、立派な人格者であっても、もし宗茂に粘り強さがなかったら、決して旧領には復帰できなかったはずだ。ただひたすらに耐えて待った宗茂、それゆえ、勝利の女神がほほ笑んだのであろう。

中小企業のセキュリティ対策

ネットワーク乗っ取り対策を

機器の不具合悪用 攻撃の中継拠点に

近年、家庭用ルーターやIoTルーターなどのネットワーク機器について深刻な不具合や設定不備が多数報告されている。

これらの不具合や設定不備が悪用されると、ネットワーク内への侵入に加え、機器が攻撃者に乗っ取られ、ORB（攻撃の中継拠点）として他者への攻撃の踏み台とされる恐れもあるので注意していただきたい。

ネットワーク機器の不具合や設定不備などを悪用したサイバー攻撃の被害として、以下のような影響が生じる恐れがある。

■ORB化と攻撃への加担

ORB化された機器が、通信元の偽装などを目的として、第三者への攻撃の中継点として利用されることにより、結果的に攻撃に加担する恐れがある。特に、ルーター

などの機器からなるボットネット（攻撃者に乗っ取られた複数の機器から構成されるネットワーク）がDDoS（分散型サービス妨害）攻撃に利用されていると注意喚起されている。

■長期潜伏

侵入拠点として保持され、内部偵察や継続的な攻撃の基盤となる恐れがある。有事の際にさらなる侵害が発生するリスクがあるとして欧米の政府機関から注意喚起されている。

■社会的・法的リスク

信用失墜、訴訟、取引停止など、重大な組織的損失につながる恐れがある。

パスワード設定や 機器の更新で対処

ORB化に対する主な対策として、以下が考えられる。

①推測されにくいパスワード の設定

初期設定のパスワードが推測されやすいものや取扱説明書に記載されているものだと不正侵入が容易になるため、購入時の初期設定は変更することが肝心である。設定方法が分からない場合はメーカーに確認し、セキュリティ設定ができない製品は設定可能な製品に買い替える。

②迅速なパッチ適用・機器 の更新

最新のセキュリティ機能を適用するため、定期的なセキュリティ更新プログラムを含むファームウェアのアップデイトを心掛けたい。また、メーカーのサポートが終了した製品は、サポートしている後継商品に乗り換えるか、同様の機能を持つ製品に買い替えていただきたい。

③公開設定の最小化

管理インターフェースがインターネット上に公開されていると、攻撃者が容易にアクセスできるため、セキュリティ侵害や脅威の原因となることがある。管理インターフェースは外部公開せず、不要なサービスやポートは停止する。

④定期的な再起動

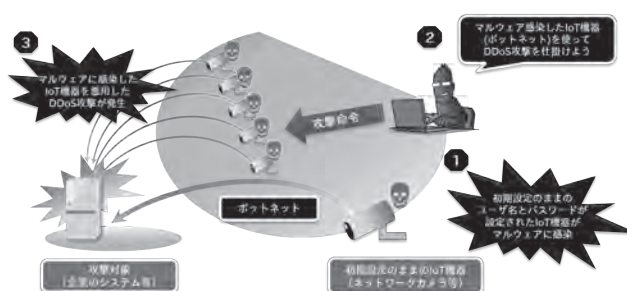
昨今確認されているルーターへの攻撃は不正なプロセスをメモリーに常駐させるものが多く見られる。ルーター再起動でこれを停止できるので、1〜3カ月程度を目安に定期的に再起動する。月初や月末など日にちを決めて確実に実行いただきたい。自宅のルーターが攻撃の入口となり、自分が被害を受けるだけでなく会社や社会インフラにまで害をなす可能性があることを踏まえ、対策の徹底が問われる。

独立行政法人情報処理推進機構（IPA）では、これまでもORB化についての注意喚起を公表している。過去の注意喚起も参考に、必要な対策を行っていただきたい。

また、ネットワーク機器への不正なアクセスを含め、不自然な兆候を認知した場合に、IPA「企業組織向けサイバーセキュリティ相談窓口」または「コンピュータウイルス・不正アクセスに関する届出窓口」にご連絡いただき、サイバー状況把握活動への協力をお願いしたい。

独立行政法人
情報処理推進機構・江島将和

「注意喚起」についてはこちらを参照



ログイン情報が初期設定のままのIoT機器が狙われるイメージ