

館山

# 会議所だより

会議所は企業の要、地域の灯

# 2023 3

会員数 924 名

令和5年3月1日現在

●昭和51年7月10日第3種郵便物認可●令和5年3月10日発行(毎月1回10日発行)第662号●発行所/館山商工会議所●編集発行責任者/専務理事 上野 学●〒294-0047 千葉県館山市八幡 821 ●TEL0470-22-8330 FAX0470-23-4011 ●印刷所/株式会社 集賢舎●定価 1部 20 円(購読料は会費に含まれています)



▲高速ジェット船「春の季節運航」(3月3日撮影)

- ◇第5回常議員会を開催  
**令和4年度予算を1億77万円に補正**
- ◇令和4年度  
**新入会員紹介**
- ◇LOBO 1月結果  
**業況は4カ月ぶり悪化 ~先行きは厳しい見方続く~**
- ◇潮流を読む  
**新NISAによる資産所得倍増への期待と課題**
- ◇トレンド通信  
**富裕層向けビジネスについて考えてみる**
- ◇中小企業のセキュリティ対策  
**2023年版の10大脅威を公表**
- ◇職場のかんたんメンタルヘルス  
**~比較を避ける~**

## 無担保、無保証人、低利子で融資

~マル経融資制度~

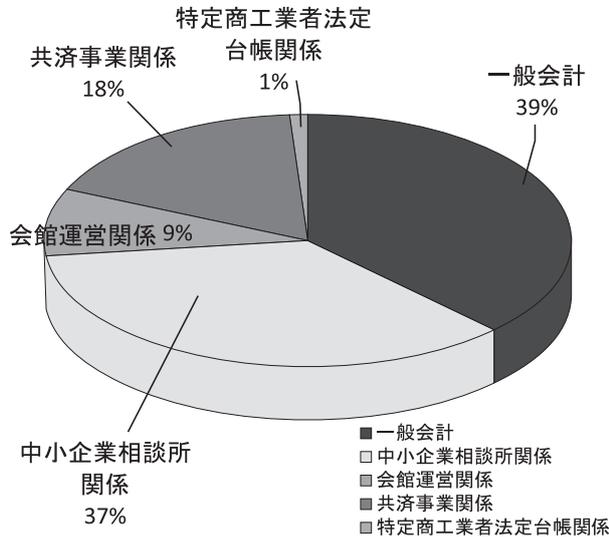
**利子補給(1.0%)制度が利用できます!**

マル経融資制度は、小規模事業者の皆様の経営改善に必要な事業資金を館山商工会議所の推薦により「株)日本政策金融公庫」から借りられる国の制度です。

担保、保証人	不 要
貸付限度額	2,000万円
返済期間	10年以内(*運転資金は7年以内)
利 率	年 1.30% (令和5年3月1日現在)
融 資 対 象	従業員(家族従事者、パート、法人の役員除く)が商業・サービス業は5名以下、製造業・その他は20名以下の小規模事業者

※ご利用の際には各種要件がございますのでお問い合わせください。☎ 22 - 8330

## 第5回常議員会を開催 令和4年度予算を1億77万円に補正



第5回常議員会が、2月28日(火)に開催され、令和4年度の一般会計・特別会計収支補正予算について審議され、承認されました。それによると総体で当初予算(102,367,360円)に対し、100,773,126円と補正されました。

内訳は、一般会計で当初予算(38,319,000円)に対し、補正予算額39,302,005円、中小企業相談所特別会計は当初予算(37,300,000円)に対し、補正予算額33,171,133円、会館運営特別会計は当初予算(9,718,360円)に対し、補正予算額9,318,651円、共済事業特別会計は当初予算(15,600,000円)に対し、補正予算額18,411,337円、特定商工業者法定台帳特別会計は当初予算(1,430,000円)に対し、補正予算570,000円となりました。

### ゆとりのためのこのプラン

#### 館山商工会議所 財形貯蓄事務代行制度

～会員事業所の財形事務を代行いたします～  
館山商工会議所では会員サービスの一環として「財形貯蓄事務代行制度」に取り組んでいます。

面倒な財形の事務手続きを事業主に代わって代行いたします。

この機会にぜひ財形制度の導入をご検討いただき、当所の事務代行で財形をスタートしましょう。



#### 法律・税務・商工相談

- 法律 千葉県産業振興センター
- 税務 佐藤 裕介 先生  
根本 嘉美 先生
- 商標特許 神崎 正浩 先生

ご相談のときは事前にご連絡下さい。



#### 会議所窓口相談

商工相談  
金融相談

毎週水曜日

(電話相談随時  
お気軽にご連絡下さい)

日本政策金融公庫  
特別金融相談日

毎月第3金曜日

(事前にご連絡下さい)

#### 新型コロナウイルス感染症対策

これまで屋外では原則不要、屋内では原則着用としていましたが  
令和5年3月13日から

#### マスク着用は個人の判断が基本となります

ただし、以下のような場合には注意しましょう

周囲の方に、感染を広げないために

マスクを着用しましょう



受診時や医療機関・  
高齢者施設などを訪問する時



通勤ラッシュ時など混雑した  
電車・バスに乗車する時

ご自身を感染から守るために

マスク着用が効果的です



高齢者



慢性肝臓病  
がん  
心血管疾患 など



妊婦

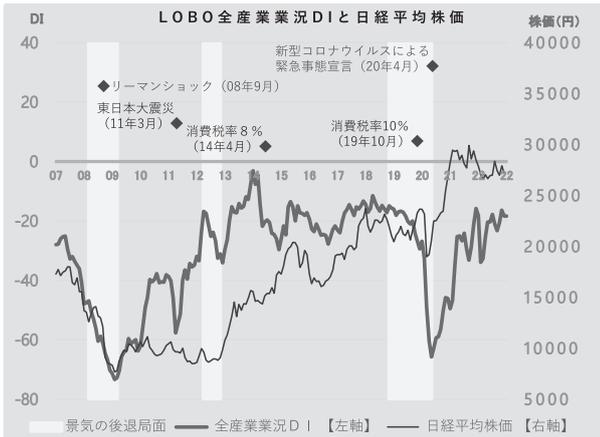
重症化リスクの高い方が感染拡大時に混雑した場所に行く時

本人の意思に反してマスクの着用を強いることがないよう、  
個人の主体的な判断が尊重されるよう、ご配慮をお願いします

※事業者の判断でマスク着用を求められる場合や従業員がマスクを着用している場合があります

## 令和4年度 新入会員紹介 どうぞよろしくお願いいたします!

	事業所名	代表者	住 所	営業種目
【会員】	館山市倫理法人会	小林 剛	八幡 721-1	経営者による経営者のための 研修運営
〃	船形倉庫	佐生かおり	船形 1422-6	ギャラリー&カフェ 英会話スクール
〃	(有)秋山工業	秋山 崇	館山 1453-1	工作機械加工業
〃	ma_couleur (マクルール)	井上 歩	北条 2717-2-2	エステサロン サブアート
〃	mon Réve Tateyama (モンレーヴ タテヤマ)	島田 孝之	北条 2570-12	レストラン
〃	OZ (オズ)	青木啓明	北条 2550-10 TGビル2F	飲食業
〃	(株)カリカリーナ	佐藤尚起	神余 4427-26	猫の爪とぎ製造・販売
〃	(一社) SUN & RICE	新田綾子	神余 4190	障害福祉サービス(居宅介護)
〃	Dearest (ディアレスト)	庄子美奈子	大網 2550-81	飲食業
〃	DIYlife (ディーアイワイライフ) 館山営業所	三瓶智詞	北条 1057-2F	空き家再生事業
〃	AWA café (アワカフェ)	細見卓史	大神宮 566-5	アパレル製造・小売 カフェ・ケータリング業務
〃	(同) アルコ	沖 浩志	大戸 37	ジビエ解体、卸売
〃	(同) CJC システムズ	神津陽一	北条 1858-5	ソフトウェア開発
〃	(株)ピークイック イオンタウン館山店	竹之内俊輝	八幡 545-1 イオンタウン館山 1F	フィットネス・美容
〃	アムスホテル館山(株) 館山リゾートホテル	徳原淳子	小沼 352	旅館業
〃	(株)館山家守舎	本間裕二	北条 1880-1 房州第一ビル 5 階	遊休不動産を利用した エリアマネジメント事業他
〃	SHIMADa (シマダ)	島田勇太	亀ヶ原 992-2 フラッツ 101	解体業・樹木伐採 残置物撤去他
〃	JMS(株)	細川洋海	岡田 471-1	キャンプ場運営 サーフショップ経営他
〃	(株)赤沼商事	赤沼 豊	北条 313-4	海産物卸他
【特別会員】	(株)千倉館	鈴木俊一郎	南房総市千倉町 南朝夷 1045	旅館業
〃	(株)御子神農園	御子神昭則	南房総市石堂 18	農業



業況DI ※DI=「好転」の回答割合-「悪化」の回答割合

	2022年						2023年		先行き見通し 2~4月
	1月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	▲	
全産業	▲18.2	▲21.0	▲23.3	▲20.7	▲16.4	▲18.4	▲18.4	▲19.8	
建設	▲21.5	▲26.4	▲28.7	▲29.9	▲22.9	▲27.2	▲25.1	▲20.7	
製造	▲6.9	▲18.9	▲23.3	▲20.1	▲16.2	▲14.2	▲16.9	▲17.3	
卸売	▲18.1	▲24.8	▲27.2	▲21.1	▲20.3	▲16.3	▲17.3	▲15.6	
小売	▲26.7	▲30.7	▲31.9	▲29.4	▲23.9	▲32.1	▲27.1	▲30.9	
サービス	▲20.4	▲10.2	▲11.4	▲8.1	▲4.5	▲7.0	▲8.8	▲14.7	

# LOBO 1月結果

## 業況DIは横ばい 先行きは厳しい見方続く

日本商工会議所は1月31日、1月の商工会議所LOBO（早期景気観測）調査結果を発表した。1月の全産業合計の業況DIは、前月と同じ▲18.4で、先行き見通しDIは、▲19.8（今月比マイナス1.4ポイント）。業種別では、建設、小売で改善したものの、製造、卸売、サービスでは業況が悪化した。ブロック別では、北海道、東北、関西、四国で改善し、関東は横ばい。北陸信越、東海、中国、九州の4ブロックでは悪化する結果となった。

LOBO調査1月結果では、全産業の業況DIは、▲18.4（前月比プラスマイナス0ポイント）となり、横ばいだった。経済活動が正常化に向かう一方、原材料・エネルギー価格の高騰、人手不足に伴う人件費など負担するコストは増加が続いている。コスト増に見合う価格転嫁も十分に行えておらず、中小企業の業況は横ばいとなっている。

先行き見通しDIは、▲19.8（今月比マイナス1.4ポイント）。経済活動の回復により、設備投資などの受注増への期待感が建設業や卸売業でうかがえる一方、業種を問わず、人手不足による受注機会の損失や、コスト負担増を危惧する声も聞かれた。不安定な為替動向などで企業経営が安定しない中、物価高による消費マインド低下や、欧米など世界経済の鈍化による外需のさらなる減退も懸念され、中小企業の先行きは厳しい見方が続く。

業種別の動向の詳細を見ると、建設業では、公共工事の受注減や技術者などの人材不足、建設資材価格の高騰で工事の受注価格競争が激化しているものの、経済活動の回復に伴う設備投資需要の増加や、住宅関連の民間工事が堅調に推移し、改善。事業者からは、「受注数が伸びている一方、専門的な技術者が不足し、工期遅れが発生。その間に資材価格が上昇し、利益確保が難しい」（建設工事）といった声も寄せられている。

製造業では、円安緩和などによる輸入部品価格の低下や、部品などの供給制約が一部緩和する一方、外需減退による電子部品関連の受注減少に加え、エネルギー価格の上昇によるコスト負担増が押し下げ要因となり、悪化。

「電気代の高騰が顕著。省エネ化に向けて設備投資したが、コスト削減に追い付かず、収益を圧迫」（金物類）との指摘もあった。

卸売業では、輸送費や在庫保管にかかる光熱費などのコスト負担増に加え、消費マインドの低下による小売店向けの日用品や、海外需要の減退による電子部品関連の引き合いが減少し、悪化。小売業では、商店街や専門小売店で物価高による消費者の買い控えが継続するものの、インバウンドの増加による免税品、高付加価値商品の需要増に加え、初売りが好調だった百貨店が全体をけん引し、改善している。



8（今月比マイナス1.4ポイント）。経済活動の回復により、設備投資などの受注増への期待感が建設業や卸売業でうかがえる一方、業種を問わず、人手不足による受注機会の損失や、コスト負担増を危惧する声も聞かれた。不安定な為替動向などで企業経営が安定しない中、物価高による消費マインド低下や、欧米など世界経済の鈍化による外需のさらなる減退も懸念され、中小企業の先行きは厳しい見方が続く。

業種別の動向の詳細を見ると、建設業では、公共工事の受注減や技術者などの人材不足、建設資材価格の高騰で工事の受注価格競争が激化しているものの、経済活動の回復に伴う設備投資需要の増加や、住宅関連の民間工事が堅調に推移し、改善。事業者からは、「受注数が伸びている一方、専門的な技術者が不足し、工期遅れが発生。その間に資材価格が上昇し、利益確保が難しい」（建設工事）といった声も寄せられている。

製造業では、円安緩和などによる輸入部品価格の低下や、部品などの供給制約が一部緩和する一方、外需減退による電子部品関連の受注減少に加え、エネルギー価格の上昇によるコスト負担増が押し下げ要因となり、悪化。

「電気代の高騰が顕著。省エネ化に向けて設備投資したが、コスト削減に追い付かず、収益を圧迫」（金物類）との指摘もあった。

卸売業では、輸送費や在庫保管にかかる光熱費などのコスト負担増に加え、消費マインドの低下による小売店向けの日用品や、海外需要の減退による電子部品関連の引き合いが減少し、悪化。小売業では、商店街や専門小売店で物価高による消費者の買い控えが継続するものの、インバウンドの増加による免税品、高付加価値商品の需要増に加え、初売りが好調だった百貨店が全体をけん引し、改善している。

**充実した設備と細かいサービス**  
大型カラー印刷機完備 !!

○チラシ・パンフレット印刷  
○オンデマンド印刷  
データ入稿～印刷～製本  
○記念誌・自分史・郷土史  
写真集・自費出版 etc...

**SHUNSAHA**

株式会社 集賛舎

館山本社・館山工場  
館山市山本226 〒294-0014  
TEL.0470-22-2277  
FAX.0470-23-2278

千葉支社(経営本部)  
千葉市中央区生実町2498-8 〒260-0813  
TEL.043-300-8661  
FAX.043-300-8665

お気軽にお問合せください

**協豊自動車株式会社**

館山市湊427      本社 0470-22-5222

- 新車販売
- 中古車販売
- 民間車検場
- 板金・塗装
- 自動車保険
- 自動車買取致します

# 潮流を讀む

## 「新NISAによる資産所得倍増への期待と課題」

自由民主党・公明党が2022年12月16日に公表した「令和5年度与党税制改正大綱」(以下、大綱)では、NISA制度(個人投資家のための税制優遇制度)の抜本的拡充・恒久化が図られた(「新NISA」)。その理由として、「資産所得倍増プラン」の実現に向け、「貯蓄から投資へ」の流れを加速し、中間層を中心とする層が、幅広く資本市場に参加することを通じて成長の果実を享受できる環境を整備することが極めて重要である」とことを挙げている。つまり、資産所得倍増プランの大前提である貯蓄から投資への資産形成に政府主導の政策で本格的に取り組みことを意味している。

14年1月にスタートした現行NISA制度では、毎年120万円の非課税投資枠が設定され、株式投資信託などの配当・譲渡益などが非課税対象となる。通常、株式や投資信託などの金融商品に投資した場合、これらを売却して得た利益や受け取った配当に対して約20%の税金がかかるが、「NISA口座(非課税口座)」内で、毎年一定額の範囲内で購入したこれら

の金融商品から得られる利益が非課税になる。成年が利用でき、一般NISA(株式・投資信託)などを年間120万円まで購入でき、最大5年間非課税で保有可能・つみたてNISA(一定の投資信託を年間40万円まで購入でき、最大20年間非課税で保有可能)、未成年が利用できるジュニアNISA(投資信託などを年間80万円まで購入でき、最大5年間非課税で保有可能)の3種類がある。新NISAは24年からの利用開始が予定されており、23年末で現行NISAでの買付が終了となる。ただし新NISAの枠外で現行NISA(非課税口座内にある商品)の運用が継続できることとされた。

新NISAの主なポイントとしては、(1)NISA制度の恒久化、(2)非課税保有期間の無期限化、(3)累計投資上限の新設、(4)従来的一般NISA・つみたてNISAの一体化、(5)年間投資上限の拡大、(6)累計投資枠の復活、(7)成長投資枠(従来的一般NISA)における投資対象の制約が挙げられる。上記(1)と(2)だけでもかなりのインパクトがあるが、上記(3)～(7)では、

利用者のライフイベントを考慮した資産形成目的を達成するために、投資経験に応じた運用方法の選択が可能となり、年間上限額が現行のNISA以上に充足されたといえよう。例えば、上記(4)では、従来をつみたてNISAを引き継ぐ「つみたて投資枠」、従来的一般NISAを引き継ぐ「成長投資枠」を設け、現行制度は併用不可であった二つの枠は併用可としたことが挙げられる。これによって、投資未経験者がつみたてNISAで投資を始め、投資経験を積んでから、個別株にも投資できる「成長投資枠」も併せて利用することが可能となる。加えて、上記(5)では、年間投資上限額はそれぞれ別枠で設けられており、つみたて投資枠が年間120万円、成長投資枠が年間240万円となっている。これら

を併用することで計年間360万円までの投資が可能となる。また、非課税保有期間の無期限化により累計投資額が青天井になることを防ぐため、累計投資額の上限が設けられた。累計投資額の上限は新NISAで1800万円、成長投資枠はNISA制度全体の枠として1200万円となった。さらに上記(6)では、NISAで買い付けた投資信託や上場株式などの簿価残高につき上限

金額内であることを求め、売却した場合は、その簿価の分だけ累計投資枠が復活する制度になる。この累計投資枠が売却により復活することで、NISAは結婚資金、住宅資金、子どもへの教育資金などライフステージに応じて必要となる資金を運用して資産形成を進め、一度その資産を取り崩した後もまた次のライフイベントに向けて資産形成を再開するといった柔軟な使い方ができることとなる【注1】。

他方、新NISAでは、各利用者の資産形成目的に適合した望ましい資産ポートフォリオ(株式、債券、投資信託、預貯金などの金融商品の組み合わせ)・資産配分(各金融商品に割り当てる実際の投資額)の実現がこれまで以上に重要となり、これを指南する専門的な助言者(助言機関)が求められている。金融庁は、金融経済教育推進機構(仮称)【注2】を設立し、金融経済教育の充実・強化と中立的な助言サービスの提供を行う役割を担う組織として機能させる予定である。この「中立的」とは顧客の立場に立ち、特定の金融事業者や金融商品に偏らないことと解釈できるが、これを実現するためのハードルは高い。つまり1)多種多様な国内外の金融商品を

網羅し、それらに付随するリスク(金融商品から期待される収益の変動の度合いであり、これが大きければリスクは高い)を継続的に把握していること、2)顧客の生活、所得、財産状況の変化に合わせて、資産形成の目的を常に把握できる情報を蓄積していることの両方が必要となり、どちらかが欠けていても中立的な助言を提供することは難しいであろう。利用者に対する金融経済教育も、中立アドバイザーの研修も、画一的なプログラムでは大きな効果は期待できない。上記1)と2)の両方を中長期的に可能とする金融商品および顧客の情報を助言機関あるいは金融機関に蓄積する仕組みを構築していくことが必要ではないか。(1月20日執筆)

【注1】 藤原翼、是枝俊悟「NISA抜本的拡充は資産所得倍増を実現しうる内容」大和総研レポート 2022年12月21日

【注2】 鈴木金融担当大臣「第3回資産所得倍増分科会配布資料」内閣官房2022年11月25日

株式会社大和総研  
金融調査部 主席研究員  
内野 逸勢



# トレンド通信

## 「富裕層向けビジネスについて考えてみる」

商品やサービスの開発現場で議論をしていると、「富裕層を相手に展開したい」という言葉がよく出てきます。ところが話している人も、聞いている私も富裕層には属していませんので、なんとなく「お金持ちはこういうものを好むのでは？」と想像で話しています。今回は、注目されている富裕層市場向けのビジネスについて、少し考えてみたいと思います。

野村総合研究所が2020年12月に公表した調査「注1」によれば、純金融資産（預貯



金、株式、債券など金融資産の合計から負債を引いたもの）を1億円以上保有している個人や世帯を富裕層と定義しています。該当するのは、5億円以上保有する超富裕層を含めて、国内に約132.7万世帯ありと推定しています。これは2018年の調査から約0.6万人増です。

こうした人たちの消費を考えると、使えるお金に制約がある人との大きな違いは「選択肢が広いこと」です。古典落語の「千両みかん」では、冬が旬の温州みかんを夏場に食べたいという希望をかなえるために大金を積むという話ですが、それは極端な例としても、明確なニーズがあれば、非常に幅広い選択肢から最適なものを選べる裁量と自由度を持っているのが、この層の消費の特徴といえます。

この「自由に選べること」というのがミソで、必ずしも選んだ結果が豪華なものや高額なものに限られるわけでもないようです。ただ、ありきたりのもの



や粗悪なものはそのもそもも選択肢に入らず、オリジナリティーのある品質のよいもの、丁寧につくられた心尽くしのものであることが前提で、それらで形づくられるほかにはない体験を求めていると考えられます。

日本政府観光局では、富裕層をターゲットにしたインバウンド市場の拡大を推進しています。その議論の中で、富裕層を呼び込むには「テラーメード」「シームレス」といった対応が必要だと分析しています。つまり、国内の消費者を相手にするより、マニユアル化された対応ではなく、その場その場で、客の要望を満たす努力をする臨機応変な対応（テラーメード）や、特定の地域や特定の分野など限られた範囲ではなく、幅広く情報やサービスを提供できるな

めらか（シームレス）な対応が求められているというのです。何でも選べる立場にある富裕層にとっては当然の要求だといえます。

ところが、富裕層を意識して高品質なものや上質なものをつくったり提供したりするとき、日本では「二つの分野を」とことん極める」や「良いものを出せば説明は不要」といったスタイルや考え方が、これまで美德とされてきました。例えば食事では、高級な店ほど客側に選択権がなく、提供側が内容や提供順を決める「お任せ」が売り物になっています。

富裕層をターゲットにしたビジネスを展開するには、提供するモノやサービスの質はもちろんです。相手の嗜好（しこう）や文化をくんで客ときちんとコミュニケーションを取ることが大切になってきそうです。結局、提供する「モノやサービス」は手段であり、それを通じていかに個別で特別な体験を提供するかが成功の鍵になります。

「注1」純金融資産保有額の階級別にみた保有資産規模と世帯数  
（株式会社野村総合研究所、2020年）

日経BIP総合研究所

上席研究員 渡辺 和博

ふるさとの味覚を自由に  
詰め合わせて

# 南房総GIFT

館山商工会館 物産展示場

毎日がんばってくれているスタッフへ  
**おだんごの差し入れ**  
でもいかがですか？

粒あんだんご    ずんだだんご    スイートポテつだんご  
ピーナツだんご    宮醤油と千葉のりの焼きだんご  
みたらしだんご    その他全16種 + 季節限定メニュー数種

事前にお電話でご注文いただけますとお待たせぜひにお渡していただけます！

館山市館山236  
おいしいお茶とだんごの店 里見茶屋  
館山城 城山公園内  
年中無休/9時~19時  
里見茶屋 0470-29-5100

# 23年版の10大脅威を公表

## ランサムウェアによる被害が3年連続1位

独立行政法人情報処理推進

機構（IPA）は、2022年に発生した社会的に影響が大きかったと考えられる情報セキュリティに関する事案について、情報セキュリティ分野の研究者など約200人のメンバーからなる「10大脅威選考会」の審議・投票によりトップ10を選出し、「情報セキュリティ10大脅威2023」として順位を決定し、IPAのホームページで公表した。

組織の順位では、3年連続で「ランサムウェアによる被害」が1位となった。22年も脆弱（ぜいじやく）性を悪用した事例やリモートデスクトップ経由での不正アクセスによる事例が発生している。

また、情報の暗号化のみならず窃取した情報を公開すると脅す「二重脅迫」に加え、DOS攻撃（分散型サービス

妨害攻撃）を仕掛ける、被害者の顧客や利害関係者へ連絡するとさらに脅す「四重脅迫」が新たな手口として挙げられている。ランサムウェアの感染経路は多岐にわたるため、ウイルス対策、不正アクセス対策、脆弱性対策などの基本的な対策を、確実かつ多層的に適用することが重要である。

また、バックアップの取得や復旧計画を策定するといった、攻撃を受けることを想定した事前の準備が重要である。個人の順位では、「フィッシング」による個人情報などの詐欺が2年連続で1位となった。フィッシング詐欺は、実在の公的機関、有名企業をかたるメールやショートメッセージサービス（SMS）を送信し、正規のウェブサイトを模倣したフィッシングサイトへ誘導することで認証情報や個人情報などを入力させ詐取る手口である。フィッシン

10大脅威2023の脅威順位

個人	順位	組織
フィッシングによる個人情報などの詐取	1位	ランサムウェアによる被害
ネット上の誹謗（ひぼう）・中傷・デマ	2位	サプライチェーンの弱点を悪用した攻撃
メールやSMSなどを使った脅迫 詐欺の手口による金銭要求	3位	標的型攻撃による機密情報の窃取
クレジットカード情報の不正利用	4位	内部不正による情報漏えい
スマホ決済の不正利用	5位	テレワークなどの ニューノーマルな働き方を狙った攻撃
不正アプリによる スマートフォン利用者への被害	6位	修正プログラムの公開前を狙う攻撃 （ゼロデイ攻撃）
偽警告によるインターネット詐欺	7位	ビジネスメール詐欺による金銭被害
インターネット上のサービスからの 個人情報の窃取	8位	脆弱性対策情報の公開に伴う悪用増加
インターネット上のサービスへの 不正ログイン	9位	不注意による情報漏えいなどの被害
ワンクリック請求などの 不当請求による金銭被害	10位	犯罪のビジネス化 （アンダーグラウンドサービス）

グ対策協議会のフィッシング報告状況によると22年の報告件数は約97万件と、21年の約53万件から大幅に増加しており、一層の注意が必要である。詐取された認証情報による不正ログインを予防するためには多要素認証を有効にする、被害を早期に見出すために利用サービスログイン履歴やク

レジットカードなどの利用明細を日常的に確認するといった取り組みが大切である。

### 「共通対策」で効率化支援

23年版は組織、個人共に10位の脅威が入れ替わるのみ

で、9位までの脅威の種類は22年版と同じであった。しかし、組織10位に他の脅威を誘発しかねない「犯罪のビジネス化（アンダーグラウンドサービス）」がランクインしたように、各脅威に対して適切な対策をとることが引き続き求められる。

IPAでは今年新たに、多岐にわたる脅威に対して共通する対策をまとめて具体的に解説する「共通対策」を作成する。パスワードの適切な運用方法や、適切なインシデント対応方法などを七つの項目に分類して記載し、効率的な対策を支援する。「共通対策」は「情報セキュリティ10大脅威2023」にランクインした各脅威の手口、傾向や対策などの詳しい解説とともに、2月下旬にIPAのウェブサイトで公開する予定である。対策の検討や社内教育の参考にしたい。

独立行政法人  
情報処理推進機構・江島将和



## 「比較を避ける」

上司が部下に関わる際には、比較が入る言葉を避けたいところ。なぜなら、この要素が入るとトラブルが起きやすくなるからです。

例えば、「〇〇さんは1週間で仕上げてくれたから、1週間あれば大丈夫だよ」という指示をする人がいます。ただ、前例を挙げただけと思われるかもしれませんが、あえて「〇〇さん」の成果を引き合いに出す必要はありません。比較がプレッシャーになることを意識しましょう。



この場合、余計な前置きは必要なく「1週間でお願いなね」とだけ言えばよいのです。また、その際に「こちらから期日を切るのはいかなるではないか」と気にされる人もいます。基本的に期限を明示するのは、お互いの認識を明確にするために必要です。「難しそうなら相談してね」とフォロワーの言葉を添えればベターでしょう。

さらに、よくありがちなのは「それ、急ぎの仕事じゃないでしょ。こつちから先にやって」というもの。自分のやっている仕事を否定されたり、見下されたりしている気がして、非常に嫌な気持ちになるという声をたくさん聞きます。この場合は、「これ急ぎなので、先にお願いでいい？」と

言えば角も立ちません。このように、前任者や状況に関する比較だけでなく、本人との比較も気を付けたいところです。「この前、失敗しているから、今回は頼むよ」「この前できたのだ

から、楽勝だよ」といった具合です。ストレートに指示したいことだけを端的に伝えるようにすると、こうした表現は避けられ



「以前は頼りなかったけれど、最近をよくやっているね」ではなく、「最近、頼もしくなってきたね」と現状を率直に伝えたいですね。

常に「現在」、そして「相手本人」に意識を向けると、おのずから声掛けが変わってくると思います。人は、周りの誰かと比べて、落ち込んだり、優越感に浸ったりするものです。だからこそ、比較表現には気を付けて、心地よい関係性を築いてもらえればと思います。

日本メンタルアップ支援機構  
代表理事 大野 萌子

## アクサ生命

病気やケガに一生準備したい方も、  
特にガンが心配な方も、  
必要な保障にあわせて保険をお選びいただけます。

### アクサの医療保険シリーズ

短期入院や通院、  
最新の医療事情に対応した  
一生の医療保険

アクサの  
一生保障の医療保険

## スマート・ケア

医療治療保険  
(無解約払いもどし金型)

持病のある方や、  
過去に入院・手術を  
された方へ

アクサの  
一生保障の医療保険  
スマート・ケア  
with You

限定告知型終身医療保険(無解約払戻金型)

変化するさまざまな  
ガン治療に  
備えたい方へ

アクサの  
治療保障のガン保険  
マイセラピー

ガン治療保険(無解約払いもどし金型)

アクサ生命は、商工会議所と協力し、会員事業所の各種ニーズ(弔慰金・見舞金制度、退職金制度、リスク対策や事業継承など)を共済制度/福祉制度でサポートしています。

アクサ生命保険株式会社  
千葉支社 木更津営業所  
〒292-0838 千葉県木更津市潮浜1-17-59 木更津商工会館5F  
TEL 0438-37-9954



あなたのため、  
大切な人のために。

●お引受けには所定の条件があります。本掲載商品をご検討の際には「重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報・その他重要なお知らせ)」「ご契約のしおり・約款」を必ずご覧ください。 AXA-A1-1903-0516/9F7